

## 社会的合意形成の理論と技術に関する研究

自然・環境科学研究所 高田 知紀

### キーワード

合意形成、プロジェクトマネジメント、地域計画、コミュニティ

### 研究概要

社会基盤整備、まちづくり、環境保全、地域防災などの分野における合意形成マネジメントについて研究を行っています。合意を形成するということは、異なる意見の人のびとを説得することとは本質的に異なります。合意形成は、多様な人びとの様々な意見や想いを共有しながら、既存の考えや対立を乗り越え、新たな創造的提案をつくりあげていく「プロセス」です。合意形成プロセスを適切にマネジメントすることの重要な意味は、単に対立や紛争を回避するだけでなく、地域に固有の価値を見出し、それを多様な人びとで共有しながら、市民が主体となった実践の契機をつくり出すことです。したがって、話し合いの場のデザインやファシリテーションの技術だけでなく、地域の風土構造を分析するための方法論、および市民主体による環境ガバナンスの枠組みについても研究の対象としています。



### アピールポイント

わたしはこれまでに様々な現場において当事者として合意形成マネジメントに携わってきました。現場は常に複雑で矛盾を含んだものでもあります。わたしの合意形成研究は、まず何よりも現場の複雑性を受けとめるところからスタートします。理論先行ではなく、現場の実情をふまえながら適切な合意形成プロセスを構築するための方法について研究を進めています。

### 応用分野

市民によるボランタリーな活動だけでなく、企業や特定のグループによるプロジェクトを展開するうえで合意形成は必須の要素です。プロジェクト・マネジメントの理論と体系という枠組みについても研究を展開しています。